

マネジメント人材育成研修

県内のものづくり企業経営者、管理部門リーダー、現場リーダーを対象に、社員を定着させるマネジメント、生産性を上げるマネジメントを学んでいただき、社員が輝く豊かな企業づくりを目指します。

2名の大学教授からは、企業経営者やリーダーとしてのインダストリー4.0時代の豊かな生き方、社員を定着させるリーダーシップとキャリアデザインについて講演していただきます。さらに、リーンシンキングとTWIの基本を学び、生産改善に向けた手法と3つの訓練手法（仕事の教え方、改善の仕方、人の扱い方）を学びます。また、県内で活躍されている2名の企業経営者の方からは、働きやすい環境づくりと風通しの良い組織づくりについて講演していただきます。また、卓越した3次元設計と3次元加工技術により独自製品開発など生産革新を続ける企業経営者、女性を活かすなど多様な人材を活用している企業経営者の2名の講演、さらに工場見学をさせていただきます。

～働き方改革の実現による生産性の向上～

- 生産性向上に向けた「見える化」による改善と訓練手法
 - ・リーンシンキング
 - ・TWI (Training Within Industry : 監督者訓練)
- 社員が自ら働き方を設計するマネジメント
 - ・社員定着のリーダーシップ
 - ・社員定着のキャリアデザイン
- 実践例「社員が輝く職場づくり」
 - ・働きやすい環境づくり
 - ・風通しのいい組織づくり
- 実践例「イノベーションを続ける経営」と「多様な人材を活用する経営」
 - ・3次元設計と曲線・ひねり加工
 - ・多様な人材を活かす（女性を活かす）

カリキュラム <研修会コーディネーター 柴田 孝 山形大学客員教授>

開催日	内容	講師
第1回 10/2(水) 10:00～16:45	・インダストリー 4.0 時代を豊かに生きる ・社員定着を図るリーダーシップとキャリアデザイン	柴田 孝氏(山形大学客員教授) 松坂 暢浩氏(山形大学准教授)
第2回 10/9(水) 12:45～16:45	・リーンシンキング(「モノ」「情報」の流れ図からカイゼンのプロセスを科学する)	成沢 俊子氏(ピーキューブ代表取締役)
第3回 10/16(水) 12:45～16:45	・TWI(仕事の教え方、改善の仕方、人の扱い方)	成沢 俊子氏(ピーキューブ代表取締役)
第4回 10/23(水) 12:45～16:45	・社員が輝く職場作り(働きやすい環境づくりと風通しのいい組織づくり) 経営者講演	大沼 寿彦氏(有限会社大沼産業代表取締役) 佐藤 啓氏(株式会社サニックス代表取締役)
第5回 10/29(火) 12:45～16:45	・イノベーションと生産革新、多様な人材を活かす(女性を活かす) 経営者講演と工場見学	木村 一義氏(株式会社シェルター代表取締役) 高井 作氏(株式会社マイスター代表取締役)

※ 柴田 孝 山形大学客員教授は毎回コーディネーターとして出席予定

- 1 日程 令和元年10月 全5回
- 2 会場 第1回～第4回 山形県高度技術研究開発センター研修室
(山形県山形市松栄2丁目2番1号)
第5回 株式会社シェルター プレカット工場(現地集合)
～移動～ 株式会社マイスター(現地解散)
- 3 参加料 20,000円(全5回)
- 4 定員 15名
- 5 対象者 県内ものづくり産業の企業経営者、管理部門リーダー、現場リーダー
- 6 申込方法 裏面の受講申込書にご記入の上、FAXにてお申込み下さい。
受講が決定いたしますと、「受講決定通知書」と「納入通知書」を受講申込者に郵送します。受講料は納入通知書記載のお支払期限までにお支払いください。
- 7 申込締切日 令和元年9月18日(水)

◆ 会場略図 ◆



講師紹介(講演順)



山形大学
客員教授
しばた たかし
柴田 孝氏

米沢製作所/米沢日本電気株式会社(NEC)に入社し、世界初ノートパソコンの開発責任者として、開発管理の新しい仕組みの導入、生産革新、ものづくりのIT化、社内ベンチャーに携わり、取締役、エヌワイデーター社長等を歴任。その後、山形大学産学連携教授、新庄信用金庫顧問、NDソフトウェア株式会社取締役などを歴任。専門はものづくり経営戦略論、生産革新論。



山形大学 学術研究院
(学士課程基盤教育機構)
准教授
まつざか のぶひろ
松坂 暢浩氏

1979年宮城県生まれ。専門はキャリア教育論。民間企業2社(大京グループ、リクルート)を経て独立。2011年より現職。キャリア教育および就職支援の企画・運営を担当。主な受賞に、文部科学省「大学等におけるインターンシップ表彰文部科学大臣賞 最優秀賞」、山形大学「基盤教育ベストティーチャー賞」、「優秀教育者賞」などがある。



ビーキューブ株式会社
代表取締役社長
なるさわ としこ
成沢 俊子氏

NEC時代にトヨタ生産方式に学んだ生産性改善活動に従事し、PEC・山田日登志氏に師事。教育訓練マネージャー、生産革新推進マネージャー等を歴任。金融庁監督局勤務を経て、企業への改善支援の傍ら、日米技術交流史を研究。世界のさまざまな国で改善を広める。近年はTWIの新たな活用を探索中。

～経営者の講演～



有限会社大沼産業
代表取締役社長
おおぬま としひこ
大沼 俊彦氏

有限会社大沼産業
創業当初より皮革製品の縫製を約40年間続けており、現在、熟練の技術を若い世代に継承する努力と培ったノウハウの様々な事業への展開をはかっている。最近では、若者・子育て世代が働きやすい環境づくりを行い、空いた時間に働いてもらうなどの働き方改革を実施している。



株式会社シェルター
代表取締役社長
きむら かずよし
木村 一義氏

株式会社シェルター
1974年創業。日本で最初に開発した接合金物工法「KES構法」と、世界初3時間耐火の「木質耐火部材 COOL WOOD」、曲線・3次元加工部材「FREE WOOD」の相乗技術により、大規模・高層、芸術的な木造建築を実現。

株式会社シェルター プレカット工場



寒河江市米沢東 209-1



株式会社サニックス
代表取締役社長
さとう ひらく
佐藤 啓氏

株式会社サニックス
公的制度の有効活用で、業務の見える化、働き方改革を実現。風通しのいい社風で若い社員が活躍。働く車と社会を笑顔でつなぐ、スマイルファクトリー。百年企業を目指すという目標がある。3年連続で健康経営優良法人認定、地域未来牽引企業認定、働き方改革の取り組み成果でベストプラクティス企業に選定された。



株式会社マイスター
代表取締役社長
たかい つくる
高井 作氏

株式会社マイスター
協調・共感・共演の企業理念の下、創業精神の市場創造型企業の継続を目指している。顧客満足を目指し、自己革新を図り自ら職業能力の向上に努め「品質第一」をモットーとして、原価の低減・改善・リードタイムの短縮をはかり、持続可能な夢ある未来の創造を目指している。

株式会社マイスター



寒河江市中央工業団地 156-1

受講申込書

会社名				TEL/FAX	
住所	〒				
代表者名	(役職・氏名)				
氏名	(フリガナ)	年齢			
所属・役職			勤続年数		
Email アドレス					

<問い合わせ先・申込み先>

(公財)山形県産業技術振興機構
担当 稲村 誠

〒990-2473 山形市松栄二丁目2-1 山形県高度技術研究開発センター内
TEL 023-647-3154 FAX 023-647-3139 E-mail m-inamura@ypoint.jp