

# 「次世代経営者セミナー」開催案内

## ○セミナーについて

現在、県内企業は大きな経営環境の変化に加え、新型コロナウイルスの影響による世界経済の悪化など非常に厳しい経済環境にあり、将来に亘って不透明な難しい経営を迫られています。

本県の企業が競争力を高め、持続的に発展していくためには、変革を恐れないイノベーション・リーダーの存在が重要であり、高い技術知識と経営能力を備えた人材が必要とされています。

これからのものづくりにおいては、顧客のニーズを読み取り、自社の得意技術を活かして売れる製品開発をしていく、また知財の積極的活用といった戦略がますます重要となってくるものと考えられます。

当機構は、県内企業に対する技術支援の専門機関ではありますが、今後、経営者の皆様のものづくりを支援するにあたり、このような戦略的な視点をもって技術の高度化、製品開発に取り組んでいただきたいと思います。

このため、イノベーションを起こす手段であり、企業が持つ固有の技術を経営資源ととらえて戦略的に活用する「技術経営（MOT：Management Of Technology）」の手法などを参考にし、自社の開発戦略シートを作成することによって、今後の自社製品の製品開発、研究開発に活かしていただくために標記セミナーを企画いたしました。

○開催日時 令和2年12月16日(水)、令和3年1月13日(水)、令和3年2月10日(水)  
令和3年3月10日(水)  
13:30～16:30

○会場 山形県高度技術研究開発センター 研修室

○受講対象者 県内の開発型(又は開発型を目指す)企業の経営層の方

○受講料 無料

○募集定員 15人(先着順)。全4回を通しての受講を原則とします。

※受講日程の都合がつかなくなった場合は、代理の方にご出席いただいても結構です。

## ○募集期間

令和2年11月16日(月)～12月9日(水)

※定員(15名)になり次第受付を終了いたしますのでご了承ください。

## ○カリキュラム

1) 令和2年12月16日(水)

「研究開発戦略のケーススタディ」

【基調講演】「日本電子(株)の技術戦略について」(岩槻理事長)

### 【県内企業研究開発事例】

- ①「スズキハイテック(株)の技術戦略について」(鈴木代表取締役社長)
- ②「(株)IMUZAKの技術戦略について」(澤村代表取締役社長)

【解説】山形大学大学院理工学研究科 専攻長・教授 小野 浩幸 氏

自社の技術戦略を構築する前に、ケーススタディとしてこれまで各社が行ってきた研究開発や技術戦略を学びます。

## 2) 令和3年1月13日(水)

### 「開発戦略シートの作成」

#### 【演習：開発戦略シートの作成】

- ・開発戦略シートとは
- ・価値提案視点からの技術と市場の結び付け
- ・戦略マトリクスによる水平展開思考と垂直展開思考

【講師】山形大学大学院理工学研究科 専攻長・教授 小野 浩幸 氏

開発戦略シートの作成を通して、新規事業を起こす際の戦略や自社コア技術をどう活かしてしていくかを考えていきます。

## 3) 令和3年2月10日(水)

### 「イノベーション思考法」

#### 【イノベーション創出思考法】

- ・イノベーションにつながる目的展開思考法を学ぶ

#### 【講師】

早稲田大学非常勤講師・イノベーション創出思考法インストラクター

牛山 博文 氏

山形大学大学院理工学研究科 専攻長・教授 小野 浩幸 氏

イノベーションを起こすためには発想を転換するなど、考え方自体を変えていく必要があります。そこで、イノベーションにつながるような思考法を学びます。

## 4) 令和3年3月10日(水)

### 「開発戦略シートを完成させる」

#### 【演習：開発戦略シートの作成】

- ・開発戦略シートのプレゼンテーション
- ・グループワークによるディスカッションとブラッシュアップ

#### 【講師】

山形大学大学院理工学研究科 専攻長・教授 小野 浩幸 氏

受講者自身が作成した開発戦略シートを発表していただき、グループワークを通して開発戦略シートを仕上げていきます。

## ○その他

- ・ご出席の際は、新型コロナ感染防止のため、マスク着用をお願いいたします。
- ・企業情報保護のため、受講者には秘密保持の誓約書にご署名をいただきます。

## ◎オプションツアー 「日本電子山形株式会社 工場見学」(予定)

受講者を対象に希望者を募り、工場の見学を予定しています。

## ○申込方法

チラシ裏面の申込書を FAX していただくか下記事項をメールでご連絡ください。

会社名、郵便番号、会社住所、電話番号、FAX 番号、氏名、氏名フリガナ、役職、メールアドレス

## ○申し込み先・お問い合わせ先

公益財団法人山形県産業技術振興機構

〒990-2473 山形県山形市松栄二丁目 2-1

TEL 023-647-3163 FAX 023-647-3139

担当 齋藤 洋 (h-saito@ypoint.jp)

田澤 延真